Universidad de Sevilla  
Escuela Técnica Superior de Ingeniería Informática

**Plan de gestión de riesgos**



Grado en Ingeniería Informática – Ingeniería del Software  
Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Curso 2022 – 2023

| **Grupo de prácticas** | | G2-8 |
| --- | --- | --- |
| **Autores** | | **Rol** |
| Martínez Martínez, Gonzalo | 77928283M | Equipo director y de trabajo |
| Vázquez Ortiz, Álvaro | 07257681P | Equipo director y de trabajo |
| Parrilla Bascón, Pedro | 77927669N | Equipo director y de trabajo |
| Navarro Sicre, Manuel | 77176961R | Equipo director y de trabajo |
| de la Prada Prados, Francisco Javier | 30267713N | Equipo director y de trabajo |

Fecha : 01/10/2022

**Control de Versiones**

| Fecha | Versión | Descripción |
| --- | --- | --- |
| 26/10/2022 | v1.0 | Versión inicial del documento con todos los apartados. |

**1. Planificar la gestión de riesgos**

**Identificación de los riesgos**

Para la identificación de los riesgos hemos realizado un ‘brainstorming’ en una reunión de equipo. Adicionalmente hemos realizado una búsqueda sobre la forma de identificar riesgos en proyectos reales.

**Análisis cualitativo y cuantitativo**

Para el análisis vamos a utilizar una matriz de riesgo, una tabla de doble entrada, en el que vamos a tener en cuenta la probabilidad que se produzca un riesgo y el impacto que esté va a generar en el proyecto.



Probabilidad:

* Muy probable: probabilidad alta, mayor al 70%, de que ocurra el riesgo
* Probable: probabilidad, en torno al 50%, media de que ocurra.
* Poco probable: probabilidad, menor al 30%, muy alta de que ocurra.

Consecuencias:

* Crítico: posibilidad de pérdida de proyecto.
* Medio: afección grave al proyecto.
* Bajo: poca o ninguna influencia sobre el proyecto, impacto leve

**Respuesta a los riesgos**

La forma de abordar los riesgos negativos viene definida por las siguientes tres estrategias:

* Evitar: cambiar las condiciones originales de realización del proyecto para eliminar el riesgo identificado.
* Transferir. trasladar a un tercero todo o parte del impacto negativo. Esto puede implicar transferir la responsabilidad.
* Mitigar: este es el enfoque que se toma si un riesgo es una preocupación

para el proyecto. Se tomarán acciones proactivas para asegurar que el riesgo no ocurra.

* Aceptar: esta estrategia indica que el equipo del proyecto ha decidido no

cambiar el plan de gestión del proyecto y hacer frente a un riesgo.

De otro modo, para tratar los riesgos que tienen posibles impactos positivos sobre

los objetivos del proyecto haremos uso de los siguientes tres métodos:

* Explotar: este tipo de respuesta al riesgo se asegura de que la oportunidad

se realice.

* Compartir. compartir un riesgo positivo implica asignar la propiedad a un

tercero que está mejor capacitado para capturar la oportunidad para beneficio

del proyecto.

* Escalar: esta estrategia se utiliza cuando hay una oportunidad y no puede

gestionarla, ya que se carece de la autoridad o el conocimiento para

aprovecharla.

**2. Identificación de los riesgos**

Riesgos Negativos:

| **Id** | **Descripción** |
| --- | --- |
| RN-001 | El alcance de aplicación no está bien definido |
| RN-002 | Los cambios no son controlados |
| RN-003 | Añadir características que no son requisitos |
| RN-004 | Estimaciones de tareas poco exactas |
| RN-005 | Mala definición de las tareas en el alcance |
| RN-006 | Mala interpretación de los requisitos |
| RN-007 | Poco conocimiento de la aplicación software utilizadas |
| RN-008 | Los requisitos están incompletos |
| RN-009 | El grupo de trabajo no tiene los conocimientos necesarios para llevar a cabo el proyecto |
| RN-010 | Problemas de rendimiento en el grupo de trabajo |
| RN-011 | Desmotivación por parte el equipo del desarrollo |
| RN-012 | Discontinuidad de uno de los miembros del equipo por factores externos |
| RN-013 | Incumplimento de los objetivos para las fechas propuestas |
| RN-014 | Solapamiento o pérdida de archivos |
| RN-015 | Mala comunicación entre los miembros del equipo |
| RN-016 | Problemas de luz/internet |
| RN-017 | Saturación por la cantidad de trabajo |
| RN-018 | Estimación errónea de los costes del proyecto |

Riesgos Positivos:

| **Id** | **Descripción** |
| --- | --- |
| RP-001 | La comunicación en el equipo es excelente |
| RP-002 | Todos los miembros de grupo están muy implicados en el proyecto |
| RP-003 | Los requisitos se han definido claramente |
| RP-004 | Buen conocimiento de la aplicación software utilizada |
| RP-005 | El proyecto se ha finalizado previo a la fecha de entrega |
| RP-006 | Buena estimación de las tareas y coste |

**3. Realizar el análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos**

| **Id** | **Descripción** | **Consecuencias** | **Riesgo** |
| --- | --- | --- | --- |
| RN-001 | El alcance de aplicación no está bien definido | Probable | Crítico |
| RN-002 | Los cambios no son controlados | Probable | Medio |
| RN-003 | Añadir características que no son requisitos | Poco probable | Medio |
| RN-004 | Estimaciones de tareas poco exactas | Muy probable | Medio |
| RN-005 | Mala definición de las tareas en el alcance | Probable | Crítico |
| RN-006 | Mala interpretación de los requisitos | Poco probable | Crítico |
| RN-007 | Poco conocimiento de la aplicación software utilizadas | Muy probable | Crítico |
| RN-008 | Los requisitos están incompletos | Probable | Crítico |
| RN-009 | El grupo de trabajo no tiene los conocimientos necesarios para llevar a cabo el proyecto | Probable | Medio |
| RN-010 | Problemas de rendimiento en el grupo de trabajo | Poco probable | Medio |
| RN-011 | Desmotivación por parte el equipo del desarrollo | Probable | Medio |
| RN-012 | Discontinuidad de uno de los miembros del equipo por factores externos | Muy probable | Crítico |
| RN-013 | Incumplimento de los objetivos para las fechas propuestas | Probable | Medio |
| RN-014 | Solapamiento o pérdida de archivos | Probable | Medio |
| RN-015 | Mala comunicación entre los miembros del equipo | Poco probable | Medio |
| RN-016 | Problemas de luz/internet | Poco probable | Medio |
| RN-017 | Saturación por la cantidad de trabajo | Muy probable | Medio |
| RN-018 | Estimación errónea de los costes del proyecto | Probable | Crítico |
| RP-001 | La comunicación en el equipo es excelente | Probable | Medio |
| RP-002 | Todos los miembros de grupo están muy implicados en el proyecto | Probable | Medio |
| RP-003 | Los requisitos se han definido claramente | Probable | Medio |
| RP-004 | Buen conocimiento de la aplicación software utilizada | Probable | Medio |
| RP-005 | El proyecto se ha finalizado previo a la fecha de entrega | Probable | Crítico |
| RP-006 | Buena estimación de las tareas y coste | Probable | Crítico |

**4. Respuestas a los riesgos**

| **Id** | **Descripción** | **Respuesta** |
| --- | --- | --- |
| RN-001 | El alcance de aplicación no está bien definido | Mitigar |
| RN-002 | Los cambios no son controlados | Mitigar |
| RN-003 | Añadir características que no son requisitos | Mitigar |
| RN-004 | Estimaciones de tareas poco exactas | Aceptar |
| RN-005 | Mala definición de las tareas en el alcance | Mitigar |
| RN-006 | Mala interpretación de los requisitos | Mitigar |
| RN-007 | Poco conocimiento de la aplicación software utilizadas | Mitigar |
| RN-008 | Los requisitos están incompletos | Evitar |
| RN-009 | El grupo de trabajo no tiene los conocimientos necesarios para llevar a cabo el proyecto | Evitar |
| RN-010 | Problemas de rendimiento en el grupo de trabajo | Mitigar |
| RN-011 | Desmotivación por parte el equipo del desarrollo | Mitigar |
| RN-012 | Discontinuidad de uno de los miembros del equipo por factores externos | Evitar |
| RN-013 | Incumplimento de los objetivos para las fechas propuestas | Mitigar |
| RN-014 | Solapamiento o pérdida de archivos | Mitigar |
| RN-015 | Mala comunicación entre los miembros del equipo | Mitigar |
| RN-016 | Problemas de luz/internet | Aceptar |
| RN-017 | Saturación por la cantidad de trabajo | Mitigar |
| RN-018 | Estimación errónea de los costes del proyecto | Evitar |
| RP-001 | La comunicación en el equipo es excelente | Explotar |
| RP-002 | Todos los miembros de grupo están muy implicados en el proyecto | Explotar |
| RP-003 | Los requisitos se han definido claramente | Explotar |
| RP-004 | Buen conocimiento de la aplicación software utilizada | Explotar |
| RP-005 | El proyecto se ha finalizado previo a la fecha de entrega | Explotar |
| RP-006 | Buena estimación de las tareas y coste | Explotar |

**6.5. Periodicidad de la gestión de riesgos**

| **Proceso** | **Momento ejecucion** | **Entregable EDT** |
| --- | --- | --- |
| Planificar la gestión de  riesgos | Al inicio del proyecto | Plan de gestión de riesgos |
| Identificar los riesgos | Al inicio del proyecto y en  cada reunión. | Plan de gestión de riesgos |
| Realizar el análisis  cualitativo y cuantitativo de  los riesgos | Al inicio del proyecto y en  cada reunión. | Plan de gestión de riesgos |
| Respuesta a los riesgos | Al inicio del proyecto y en  cada reunión. | Plan de gestión de riesgos |